



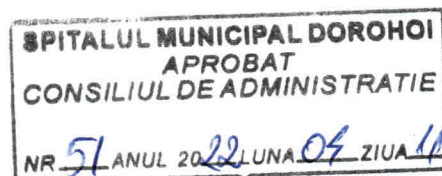
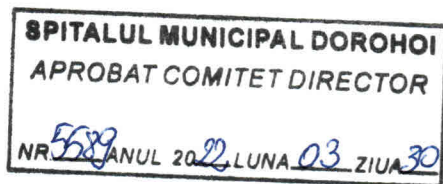
SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115



PLANUL STRATEGIC AL SPITALULUI MUNICIPAL DOROHOI 2021-2025

REVIZIA I 2022

Comitet director,

Manager – Dr. Andrieș Valerian

Director Medical – Dr. Arganisciuc Emanuela

Director Financiar-Contabil – Ec. Roman Adriana





SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115

Misiune:

Mandatul Spitalului Municipal Dorohoi este de îmbunătățire considerabilă a stării de sănătate a comunității pe care o deservește prin organizarea, coordonarea, îndrumarea activităților care asigură sănătatea populației și acționarea pentru prevenirea și combaterea practicilor care dăunează sănătății. În parteneriat cu alte instituții ce împărtășesc țelurile noastre, ne focalizăm resursele pentru realizarea programelor de care suntem etic, social și financiar responsabili.

Viziune:

Crearea unui sector spitalicesc modern și performant, ușor accesibil, eficient, bine dotat, cu un personal motivat și bine pregătit, pus permanent în slujba cetățeanului, compatibil cu sistemele de sănătate din Uniunea Europeană.

Valori comune:

- Respectarea dreptului la îngrijiri medicale.
- Garantarea calității și siguranței actului medical.
- Asigurarea accesibilității la servicii.
- Respectarea dreptului la libera alegere și a egalității de șanse.
- Aprecierea competențelor profesionale și încurajarea dezvoltării lor.

Valori esențiale:

Valorile pe care le promovăm în activitățile curente și serviciile medicale sunt:

- **Profesionalismul.**
- **Performanța.**
- **Transparența.**
- **Accesibilitatea.**

Scopul strategiei

Din punct de vedere al planului general de îmbunătățire a activității spitalului scopul implementării obiectivelor este să asigure spitalului notorietate, iar din punct de vedere al problemelor prioritare, adecvarea serviciilor, ridicarea standardelor serviciilor și îmbunătățirea performanței spitalului prin acordarea de servicii medicale de calitate, cu promptitudine, în climat de siguranță, încredere, flexibilitate. Calitatea serviciilor medicale are numeroase dimensiuni, dintre care cele mai importante sunt reprezentate de eficiență, continuitatea îngrijirilor, siguranța pacientului, competența echipei medicale și satisfacția pacientului.



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115

CAPITOLUL I GENERALITĂȚI

I. DESCRIEREA SITUAȚIEI ACTUALE A SPITALULUI MUNICIPAL DOROHOI

1. Prezentarea instituției și analiză de situație.

Spitalul Municipal Dorohoi este instituție subordonată administrației publice locale, cu personalitate juridică, finanțată din venituri proprii, fiind ordonator terțiar de credite.

SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI

- ☐ Formă juridică: Instituție Publică
- ☐ Cod Identificare Fiscală (CIF/CUI): 13727320
- ☐ Obiect de activitate: servicii medicale;
- ☐ Reprezentant legal: MANAGER Dr. Andrieș Valerian
- ☐ Adresă sediul social al furnizorului: Județ Botoșani, Localitate Dorohoi, Bulevardul Victoriei, nr.75.
- ☐ Telefon :0231613240 ☐ Fax: 0231610178
- ☐ E-mail: spitaldorohoi@gmail.com, office@spitaldorohoi.ro.
- ☐ Adresă web: www.spitaldorohoi.ro
- ☐ Date bancare: BANCA Trezoreria ☐ Sucursala Dorohoi ☐ Cont RO41TREZ11721F332100XXXX
- ☐ Operator date cu caracter personal 16115;

1.1 Tipul, profilul și amplasarea spitalului.

Spitalul Municipal Dorohoi este un spital general, pavilionar, în subordinea Consiliului Local Dorohoi, situat la 40 de km de Spitalul de Urgență «Mavromati» Botoșani, precum și de celelalte spitale din județul Botoșani.

Spitalul funcționează în aceeași locație în baza autorizației de funcționare și asigură asistență medicală de specialitate (spitalicească și ambulatorie) pentru afecțiuni acute la peste 83 mii de locuitori, din care circa 29 mii din municipiul Dorohoi și circa 54.000 locuitori din comunele arundate, într-o zonă cu o populație în general săracă, îmbătrânită, cu patologie variată.

Spitalul Municipal Dorohoi a fost clasificat în categoria IV prin Ordinul Ministerului Sănătății nr.441/13.05.2011 și este acreditat ANMCS nivel III din luna noiembrie 2019.

1.2 Caracteristici relevante ale populației deservite.

Adresabilitatea populației este crescută, predominant din mediul rural (62.66%), cu un procent de internări în urgență 79.25%, în anul 2019. Județul Botoșani este regiunea cu cel mai mare procent de populație care locuiește în zone rurale marginalizate reprezentând o medie de 11,1% din populația totală comparativ cu media anuală de 6,2%.

Datorită migrării tinerilor către zonele urbane și către țările dezvoltate, populația este îmbătrânită, săracă, ocupația preponderentă fiind agricultura.

În anul 2020 față de anii precedenți se constată o scădere a adresabilității pacienților în contextul pandemiei cu virusul SARS COV2.



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320

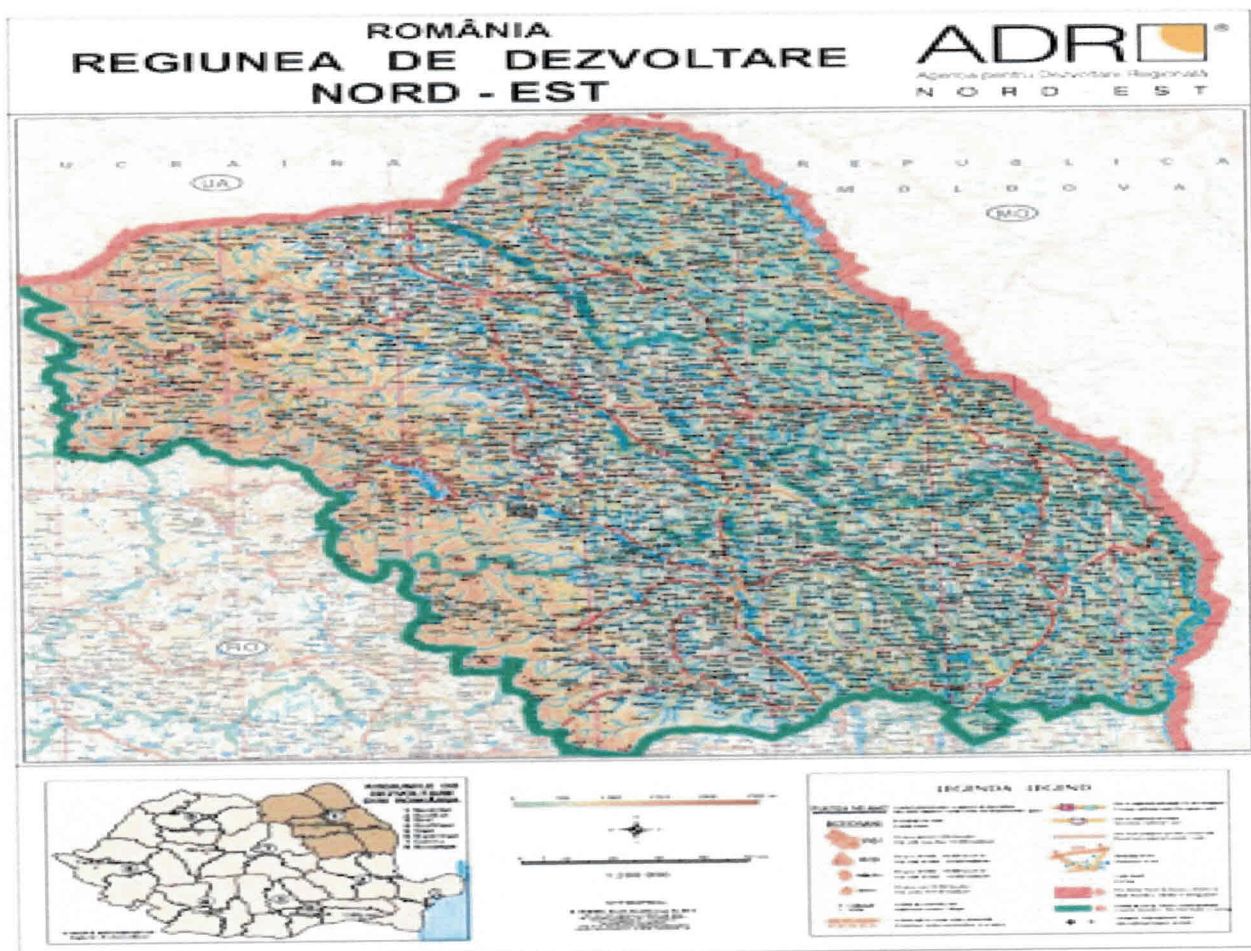
B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115

CARACTERISTICI RELEVANTE ALE SITUAȚIEI DESERVITE



Distribuția populației arondate.

Numar populatie					Numar pacienti 2020						
Total	Urban	Zone arondate	Femei	Barbati		Total	Urban	Zone arondate	Alte zone	Asigurati	Neasigurati
86273	29713	56560	43141	43132	DRG	7390	2736	4526	128	7049	341
					Spit. de zi	5166	2492	2674	0	5142	24
					Ambulat or	42685	24674	18011	-	-	-
					Total	55241	29902	25211	128	12191	365

Sursa: Servicul statistica.



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115

1.3. Structura spitalului.

Spitalul are în structură aprobată cu 10 secții, 6 compartimente, compartiment primire urgențe (CPU), însumând 338 paturi de spitalizare continuă cu finanțare pe baza de caz rezolvat (DRG), și 30 paturi spitalizare de zi.

În contextul anului pandemic 2020 cu virusul SARS-COV2 s-a procedat la reorganizarea temporară a secției Boli infecțioase, astfel că începând cu luna noiembrie 2020 s-au alocat 20 de paturi pentru această secție. Din cele 45 de paturi existente, 40 de paturi s-au alocat pacienților infectați cu virusul SARS COV2.

Structura include și ambulatoriul de specialitate integrat spitalului cu următoarele cabinete: medicină internă, chirurgie generală, reumatologie, pediatrie, cardiologie, obstetrică ginecologie, psihiatrie, neurologie, otorinolaringologie (ORL), oftalmologie, dermato-venerologie, endocrinologie, psihologie, nefrologie, urologie, psihiatrie pediatrică și ortopedie traumatologie.

Pentru realizarea serviciilor medicale spitalicești, clinice și paraclinice în cadrul instituției funcționează activități conexe actului medical, administrative și gospodărești: farmacie, laborator analize medicale, laborator radiologie și imagistică medicală, laborator explorări funcționale, laborator recuperare medicală și balneofizioterapie, laborator anatomie patologică, C.P.I.A.A.M., transfuzii, sterilizare, spălătorie, bloc alimentar, centrală termică, stație de oxigen și sector administrativ.

Structura organizatorică a Spitalului Municipal Dorohoi este aprobată prin Ordinul Ministerului Sănătății nr. 899 din 07.06.2010 cu modificările și completările ulterioare, ASF 119 din 19.10.2021

SECȚIA/COMPARTIMENT/SERVICIUL	LOCAȚIE	STRUCTURĂ
COMPARTIMENT PRIMIRE URGENȚE -birou internari, Radiologie Cabinet ambulatoriu: -Psihologie -Dermatologie -Cardiologie -Expertiza capacitatii de munca -Diabet zaharat si boli nutritie -Neurologie -Nefrologie -Medicina interna -Endocrinologie -Cabinet explorari functionale -Cabinet ecografie -Radiologie Anexe functionale: -spatiu curatenie -grup sanitar pacienti -grup sanitar personal -vestiar personal -depozit materiale	Pavilion II parter	
SECȚIA MEDICALĂ INTERNĂ I +CARDIOLOGIE din care : - 9 saloane cu 51 paturi din care 1 izolator/rezerva 2 paturi -cabinet medici	Pavilion II etaj.1	51 paturi

**SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI**, CUI 13727320

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115

SECȚIA/COMPARTIMENT/SERVICIUL	LOCAȚIE	STRUCTURĂ
-cabinet asistenti -cabinet asistent social -cabinet medic sef -camera de garda -sala tratamente -anexe functionale:-spatiu curatenie -spatiu depozitare -spatiu depozitare temporara deseuri medicale -vestiar personal -grupuri sanitare pacienti/dus pacienti -oficiu		
SECȚIA MEDICALĂ INTERNĂ II +CARDIOLOGIE din care: - 10 saloane cu 52 paturi din care 1 izolator - 2 paturi -cabinet asistenti medicali -sala tratamente -cabinet medici -camera de garda -cabinet medic sef - anexe functionale:-spatiu curatenie -spatiu depozitare lenjerie murdara -spatiu depozitare deseuri medicale -vestiar personal -oficiu -magazie/depozitare -grupuri sanitare pacienti/dus pacienti	Pavilion II etaj.2	52 paturi
SECȚIA CHIRURGHIE GENERALĂ din care : - Birou calculator/registrator - Sala recoltare probe biologice - cabinet primiri urgente chirurgicale - cabinet medici-I - sala ghips - cabinet medici –II - Sala tratamente/pansamente - Cabinet ORL - Cabinet Urologie - Cabinet Chirurgie - Cabinet Ortopedie - Cabinet Oftalmologie - cabinet asistenti medicali - 3 saloane septice cu 6 paturi - bloc operator septic-cu sterilizare septic - anexe functionale- grupuri sanitare -vestiar personal -spatiu depozitare deseuri medicale	Pavilion III, parter	6 paturi



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115

SECȚIA/COMPARTIMENT/SERVICIUL	LOCAȚIE	STRUCTURĂ
-Cabinet medic sef -Cabinet asistent sef -Depozit materiale -cabinet medic ATI -Cabinet consultatii -sala pansamente aseptice -cabinet asistenti -6 saloane cu 13 paturi+1 rezerva cu 1 pat -oficiu - grupuri sanitare pacienti/dus - spatiu depozitare curatenie	Pavilion III, etaj.1	14 paturi
Sector ATI: -Cabinet asistenti ATI -3 saloane cu 10 paturi -bloc operator aseptici	Pavilion III, etaj.1	10 paturi
-Camera de garda -sala audiometrie -sala mici interventii ORL -9 saloane cu 29 paturi +1 rezerva suspect - anexe functionale:- vestiar personal - grupuri sanitare pacienti/dus -oficiu - spatiu depozitare -spatiu prelucrare materiale curatenie	Pavilion III, etaj.2	30 paturi
SECȚIA PSIHIATRIE -cabinet asistenti/medici - Cabinet medic sef -5 saloane cu 25 paturi din care 1 rezerva cu 2 paturi +Izolator 4 paturi -anexe functionale: -grupuri sanitare -oficiu -spatiu curatenie -vestiar personal	Pavilion V, parter	25 paturi
SECȚIA OBSTETRICĂ-GINECOLOGIE Demisol: -laborator CT; -Cabinet ambulator pediatrie -Camera triaj urgente pediatrie -Cabinet ambulator OG -Camera triaj OG -Camera raport garda OG -BFT -Cabinet medicina muncii -Cabinet CPLIAAM-Centru de vaccinare -Camera agentii DDD -Dispensar TBC-laborator BK -Spatiu recoltare spute -Cabinet ambulatoriu TBC -Grupuri sanitare -Vestiar personal Parter: -laborator analize medicale -farmacie -UTS -Sterilizare	Pavilion IV, parter + etaj.1	45 paturi (din care 5 paturi ATI)

**SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320**

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115

SECȚIA/COMPARTIMENT/SERVICIUL	LOCAȚIE	STRUCTURĂ
-Anexe utilitare: - grupuri sanitare -vestiar personal -spatii depozitare Etaj I: Bloc nasteri-2 Sali de operatie dedicate OG -5 paturi ATI-4 paturi aseptici+1 pat septici -2 Sali de nasteri aseptici-1 sala nasteri septici -2 Cabinete medici -Salon gravide -Salon lehuze -Sala tratament septici -Sala tratament aseptici -anexe functionale:- spatii curatenie -vestiar -oficii -spatiu depozitare - grupuri sanitare pacienti Etaj II: -3 saloane cu 18 paturi -Cabinet lucru asistenti/sala tratament -anexe functionale:- grupuri sanitare -biberonerie -spatiu curatenie -oficiu alimentar -spatiu depozitare		
COMPARTIMENT NEONATOLOGIE	Pavilion IV, etaj.2	15 paturi
SECȚIA NEUROLOGIE --5 saloane cu 25 paturi - Cabinet medic sef - Cabinet asistent sef - Cabinet medic - Cabinet asistenti/sala tratament - anexe functionale:- magazii -spatiu curatenie -grupuri sanitare - grupuri sanitare pacienti -oficiu	Pavilion IV, etaj.2	25 paturi
SECȚIA PEDIATRIE -8 saloane cu 20 paturi -Camera de garda -Camera lucru asistenti -Camera asistent sef -Cabinet medic sef -Camera rapoarte - anexe functionale:- grupuri sanitare -bucatarie dietetica -vestiar personal -spatiu curatenie -spatiu depozitare	Pavilion IV, etaj.3+4	20 paturi
SECȚIA BOLI INFECȚIOASE -45 paturi prin alocarea a 20 paturi din sector pediatrie -Cabinet medic sef -Cabinet consultatii ambulatorii - anexe functionale:- grupuri sanitare -oficiu	Pavilion IV, etaj.4	45 paturi



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
Operator date cu caracter personal nr. 16115

SECȚIA/COMPARTIMENT/SERVICIUL	LOCAȚIE	STRUCTURĂ
-spatiu depozitare		
Pavilion administrativ		
Pavilion ambulatoriu integrat-in renovare		
Anexe spital:-Spalatorie -Bloc alimentar -Capela -Rezerva apa -Zona tehnica/administrativa		

1.4. Resurse umane.

Structura categoriilor de personal.

In ultimii 4 ani, la Spitalul Municipal Dorohoi și-a desfășurat activitatea cu următoarea structură de personal:

Categorie de personal	2018		2019		2020		2021	
	Aprobat	Existent	Aprobat	Existent	Aprobat	Existent	Aprobat	Existent
Medici	60.5	51	79.50	60.5	79.5	62.5	79,5	55,5
Alt personal superior	13	12	12	11	12	11	14	13
Asistent medical	202	185	203	196	204	198	211	199
Personal auxiliar	121	112	126.5	122.5	123	114	130	120
TESA	31	23	25.5	22.5	31.5	27.5	34,5	30,5
Muncitori	36	33	35	32	33	31	33	30
Alt personal	1.5	1.5	1.5	1.5	0	0	4	2
Total	465	417.5	483	446	483	444	506	450

Sursa: RUNOS

Normarea s-a făcut în baza O.M.S. nr. 1224/2010 privind aprobarea normativelor de personal.



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115

Centralizator stat de functii pe categorii de personal LUNA DECEMBRIE 2021:

Denumire post	Aprobat asigurari	Aprobat buget	Total unitate	Existent asigurari	Existent buget	Total unitate
Medici	67	12	79	43	12	55
Alt personal superior	13	1	14	12	1	13
Asistenti medicali	205	6	211	193	6	199
Personal auxiliar	130	0	130	120	0	120
Tesa	34,5	0	34,5	30,5	0	30,5
SMC	4.5	0	4.5	3	0	3
Muncitori	33	0	33	30	0	30
TOTAL	458	19	506	431,5	19	450

Sursa: RUNOS

Deși se recunoaște o creștere a numărului de personal angajat pentru unele categorii, se constată deficitul major de personal medical – medici – pe diferite specialități.

În anul 2021 s-au realizat detașări între secțiile și compartimentele unității în urma analizei adresabilității, gradului de dependență a pacienților cu accent pe secțiile care oferă servicii pentru pacienții suspecți / confirmați COVID19, în vederea respectării planului de măsuri preventive și limitare a infecției cu virusul SARS COV2.

1.5. Indicatori de management ai resurselor umane.

Indicatori	Spitalul Municipal Dorohoi - anul 2021	Media nationala – spitale municipale
Nr. mediu de bolnavi externati pe un medic	129.65/an	418/an
Nr. mediu de bolnavi externati pe o asistenta medicala	36.05/an	88/an
Proportia medicilor din totalul personalului	12.15%	8.59%
Proportia personalului medical cu studii superioare din personalul angajat	31.88%	17.70%
Proportia personalului medical din total personal angajat	58.85%	55.45%

Ordinul nr.1567/2007 privind aprobarea valorilor mediei naționale ale indicatorilor de performanță ai managementului spitalului.

Observăm că numărul de bolnavi externați pe un medic și o asistenta medicală sunt mai mici decât valorile mediilor naționale, deoarece medicii lucrează program integrat în ambulatoriu și realizează și servicii în spitalizare de zi, adresabilitatea fiind scăzută în contextul pandemiei cu virusul SARS - COV2.



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115

1.6. Activitatea spitalului.

Spitalul are încheiate contracte cu Casa Județeană de Asigurări de Sănătate Botoșani pentru următoarele servicii medicale: spitalizare continuă (DRG), spitalizare de zi, servicii medicale paraclinice: laborator de analize medicale, laborator radiologie și imagistică medicală, laborator anatomie-patologică, precum și pentru derularea Programul Național de diabet zaharat.

De asemenea are încheiate contracte cu Direcția de Sănătate Publică Botoșani pentru derularea Programului Național de prevenire, supraveghere și control al tuberculozei, precum și pentru acțiuni de sănătate (rezidenți, dispensar TBC).

Spitalul ar putea să încheie contract cu Casa de Asigurări de Sănătate Botoșani pentru servicii paraclinice (ecografii) pe contractul de servicii clinice, îndeplinind condițiile de contractare: medici specialiști cu competență în ecografie care au program integrat în ambulatoriul integrat.

1.7. Indicatori ai morbidității spitalizate în anul 2021 în funcție de adresabilitate în concordanță cu rapoartele anuale eliberate de către Școala Națională de Sănătate Publică, Management și Perfectionare în domeniul sanitar și în contextul pandemiei SARS COV2.

Cele mai frecvente cazuri tratate în spitalul nostrum în funcție de grupa de diagnostic sunt:

Nr Crt	Cod DRG	Denumire DRG	Tip DRG (M/C)	Valoare relative VR	Nr. Cazuri	% cazuri	DMS
1	E3151	Boala pulmonară interstițială cu CC severe	M	1.1530	485	6.55	6.37
2	E3151	Boala pulmonară interstițială cu CC catastrofale	M	1.6760	381	5.17	6.08
3	P3083	Nou nascut, greutate la internare >2499 g, fara procedura semnificativa in sala de operatie	M	1.3042	272	3.68	4.03
4	U3042	Tulburari efective majore varsta <70 fara CC catastrofale / severe	M	1.4996	208	2.82	10.19
5	O1021	Nastere vaginala cu procedure in sala de operatii cu CC catastrofale / severe	C	1.2412	203	2.76	4.05
6	K3011	Diabet cu CC catastrofale / severe	M	1.2790	200	2.70	5.71



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115

7	F3111	Aritmie majorași stop cardiac cu CC catastrofale sau severe	M	0,9829	187	2,54	4,90
8	E3032	Infecții respiratorii/inflamații cu CC severe sau moderate	M	0,9703	185	2,50	7,11
9	O3051	Internare prenatala și pentru alte problem obstetrice	M	0.3654	153	2,06	3,01
10	F3031	Insuficienta cardiac si șoc cu CC catastrofale	M	1.6886	146	1,98	6,54

Sursa: SNSPMPDSB

1.8 Evoluția numărului de cazuri externate la Spitalul Municipal Dorohoi.

Numărul de externări conform numărului de paturi de spitalizare continuă la nivelul fiecărei secții din spital în perioada 2019- 2020-2021 în contextul pandemiei cu virusul SARS-COV2.

Denumirea secției/ compartimentului *	2019		2020		2021	
	Nr paturi	Nr cazuri externate	Nr paturi	Nr cazuri externate	Nr paturi	Nr cazuri externate
Interne I	20	663	20	318	20	431
Diabet	10	338	10	168	10	227
Reumatologie	10	448	10	142	10	116
Interne II	40	1169	40	681	40	712
Cardiologie	25	623	25	305	25	233
Neurologie	25	1067	25	556	25	489
Chirurgie	35	1761	35	1213	35	1234
ORL	5	81	5	67	5	44
Oftalmologie	3	0	3	0	3	0
Ortopedie	5	83	5	113	5	118
Obstetrica	40	1440	40	840	40	788
Neonatologie	15	415	15	368	15	413
Pediatrie	40	1548	40	818	20	918

**SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320**

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115

Psihiatrie	25	671	25	545	25	627
Boli infectioase	25	660	25	672	45	1040
ATI	15	0	15	0	15	0
TOTAL	338	10967	338	6806	338	7390

Sursa: Servicul statistica

Se observă o creștere a externărilor în anul 2021, inclusiv în contextul pandemiei cu virusul SARS –COV 2, dar și o creștere a adresabilității către unitatea sanitară.

1.9. Indicatori de utilizare a serviciilor medicale în ultimii trei ani.

Anul	Numar paturi	Nr. cazuri DRG	Nr.de zile de spitalizare	DMS	ICM	Rata de utilizare a paturilor	Rata mortalitatii generale	Nr.cazuri spitalizare de zi
2018	338	11.864	71.320	5.96	1.0484	58.33	1.47	3.815
2019	338	10.967	63.788	5.79	1.1269	52.17	1.22	4.180
2020	338	6.806	39.802	5.79	1.2906	32.46	2.26	3.005
2021	338	7.390	41.387	5.56	1.3027	33.85	2.92	5.166

Sursa: Servicul statistica

Din datele prezentate se observă o creștere a numărului de cazuri DRG, scăderea DMS –ului, creșterea ratei de utilizare a paturilor, precum și o creștere a indicelui de complexitate – ICM și în contextul pandemiei cu virusul COVID 19.

Principalele particularitati prezentate sunt determinate de:

- Adresabilitate în scădere (și în contextul pandemiei cu virusul COVID 19).
- Lipsa locurilor de muncă.
- Un nivel scăzut de trai al populației din această zonă.
- Pondere mai mare a vârstnicilor în raport cu anii anteriori pe fondul accentuării procesului de îmbătrânire demografică.
- Afecțiuni cu grad mare de cronicizare.
- Educație medicală preventivă insuficientă.
- Majoritatea pacienților se prezintă în urgență, cu o stare clinică agravată.
- Posibilități reduse de îngrijiri postspitalizare.
- Risc epidemiologic crescut datorat pandemiei cu virusul SARS Cov2.

**SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320**

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115

1.10 Indicatori realizați la nivelul spitalului an 2021.

DENUMIRE INDICATOR	VALOARE
AMBULATORIU	
1. Ponderea pacienților internati prin ambulatoriu din total pacienti internati in spital (%)	19.19
2. Numar mediu consultatii in ambulator/ medic ambulator	1744.67
SECTII	
1. Nr. externari spitalizare continua	7390
2. Nr. internari spitalizare continua	7377
3. Nr. externari spitalizare de zi	5166
4. DMS (durata medie de spitalizare)	5.56
5. ICM (indice de complexitate a cazurilor)	1.3027
6. RUP (rata de utilizare a paturilor/ zile)	
7. Rata medie de ocupare a paturilor pe sectii (%)	33.85
8. Rulaj pe pat	22.04
9. Indice de concordanta intre diagnosticul principal stabilit la internare si diagnosticul principal de externare (%)	73.76
10. Transferuri catre alte unitati sanitare(%)	3.00
11. Nr. examene imagistica nucleara (CT)/ numar total pacienti externati	1068
12. Nr. mediu de pacienti externati / asistenta medicala	36.05
13. Nr. mediu de pacienti externati / medic	129.65
14. Proportia urgentelor din totalul pacienților internati (%)	80.81
15. Pacienti cu comorbiditati / pacienti externati (%)	95.66
16. Pacienti cu interventii chirurgicale/ pacienti externati din sectiile chirurgicale (%)	62.91
17. Pacienti externati prin deces (%)	2.92
18. Pacienti decedati la 24 ore de la internare/ pacienti inernati (%)	0.83
19. Pcienti decedati la 48 ore de la internare / pacienti internati (%)	1.19

Având în vedere evoluția pandemiei cu noul coronavirus SARS COV 2, pe parcursul anului 2021, au existat fluctuații în adresabilitatea pacienților către spital, ceea ce se reflectă și în indicatorii spitalului realizați. Pe perioada stării de alertă activitatea ambulatoriului s-a redus semnificativ conform legislației în vigoare și în scopul respectării planului de măsuri preventive și limitare a infecției cu virusul SARS COV2.

1.11 Situația dotării spitalului.

Veniturile proprii ale spitalului provenite din încasarea serviciilor medicale la cerere se utilizează preponderent pentru dotarea spitalului cu mijloace fixe, în special cu aparatura medicală, pentru a crește calitatea serviciilor medicale și implicit a gradului de adresabilitate a pacienților.

Spitalul are în dotare aparate și echipamente medicale ce asigură buna funcționare a activității, unele chiar performante ce conferă spitalului o nota de credibilitate în fața pacientului: computer tomograf, electrocardiografe, ecografe 3D, trusă laparoscopica, endoscop, aparatura de fizioterapie si recuperare medicala, etc.



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115

Spitalul nu are program de restructurare în derulare, are un plan de investitii destinat achiziționării de aparatură medicală, și face demersuri pentru obținerea de finanțări și /sau cofinanțări în vederea reabilitării si modernizării spitalului.

Aparatură și echipamente medicale:

Nr. crt	Denumire aparat/echipament medical	Nr. buc
1	Trusa laparoscopică	1
2	Echipament tomografie computerizata	1
3	Aparat rontgen duo diagnost PHILIPS	1
4	Aparat rontgen MULTIRA DIOGRAFY PHILIPS	1
5	Analizor automat biochimie	3
6	Sistem de electroforeza	1
7	Aparat determinare hemoglobina glucozilata	1
8	Monitor functii vitale	4
9	Cuagulometru automat thrombolyzer	1
10	Ecograf DOPLER COLOR 3D	5
11	Masa de operatie electrohidraulica	1
12	Lampa scialitica	3
13	Electrocardiograf cu 12 canale	6
14	Aparat pentru conservarea sange lui	1
15	Dispozitiv dezghețat si incalz it sange	1
16	Incubator standard deschis/ Hhibrid / Hibrid inchis pentru transport	9
17	Aparat de anestezie	3
18	Injectomat	3
19	Aspirator chirurgical	2
20	Lampa fototerapie mobila	2
21	Pompa volumetrica pentru injectie	3
22	Sistem sterilizare cu plasma	1
23	Sterilizator cu abur	5
24	Sistem testare efort fizic	1
25	Trusa oftalmologica	1
26	Electrocardiograf	2
27	Laringoscop/ Videolaringoscop Huge Med. VLR3	5
28	Defibrilator	15
29	Ecograf	5
30	E lectrocardiograf	6
31	Unitate electrochirurgie mono si bipolară	1
32	Cardiotocograf	1
33	Aparat radiologic digital	1
34	Videofibroscop	1
35	Aparat electroterapie	1
36	Monitor functii vitale	20
37	Sistem automat de diagnostic/ sistem automat imunologie/ agitator tuburi vortex = PCR	1
38	Aspirator chirurgical hospivac	1
39	Concetrator de oxigen	24
40	Electrocauter mono si bipolar	1
41	Incubator de laborator IT 600 DX	1
42	Stație distribuție gaze medicale	1



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115

3. SITUAȚIA FINANCIARĂ a Spitalului Municipal Dorohoi.

Finanțarea Spitalului Municipal Dorohoi este asigurată integral din venituri proprii, ponderea cea mai mare fiind asigurată de veniturile din contractele de furnizare de servicii încheiate cu Casa Județeană de Asigurări de Sănătate Botoșani. Veniturile și cheltuielile unității sunt fundamentate, prezentate și aprobate în bugetul de venituri și cheltuieli. Bugetul de venituri și cheltuieli este principalul instrument de conducere, prognozare și analiză a activității economico-financiare, aprobat de Consiliul Local Dorohoi.

Spitalul Municipal Dorohoi are un număr de 307 paturi finanțate de Casa Județeană de Asigurări de Sănătate Botoșani, ca urmare a Planului național de paturi pentru perioada 2017 – 2019 cu menținerea numărului de paturi finanțate de la nivelul anului 2016.

Prin intermediul sistemului DRG, putem evalua eficiența / performanța spitalului. Așa cum se observa, ICM-ul arată creșterea complexității cazurilor extenat, iar tariful pe caz rezolvat ne furnizează date despre cum a evoluat finanțarea spitalului în perioada analizată.

2.1. Evoluția tarifului contractat 2018 – 2019 – 2020 – 2021.

Nr.crt.	Anul	ICM contractat	ICM realizat	TCP	Tarif/caz rezolvat (ICM contractat)
1	2018	1.0275	1.0484	1475	1515.5625
2	2019	1.0275	1.1269	1475	1515.5625
3	2020	1.0275	1.2906	1475	1515.5625
4	2021	1.0275 1.1264	1.3027	1475	1515.5625 1661.44

După cum se observă ICM –ul realizat face diferența, TCP (tarif caz ponderat) fiind același, iar tariful pe caz rezolvat fiind influențat de ICM-ul realizat.

Formulă calcul tarif caz rezolvat:

Număr cazuri externat x ICM (anual contractat) x Tarif pe caz ponderat



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115

2.2. INDICATORII ECONOMICO-FINANCIARI

SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI - BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI

Nr. crt	Denumire indicator	Valori realizate/an					
		2018		2019		2020	
		Valoare (Lei)	Procent	Valoare (Lei)	Procent	Valoare (Lei)	Procent
1	VENITURI, din care:	40158213	100%	46652197	100%	49123778	100%
1.1	- venituri FNUASS	35897941	89.39%	40407598	86.61%	44233716	90.05%
1.2	- venituri Bugetul de Stat	0	0	1591803	3.41%	0	0
1.3	- venituri proprii	843864	2.10%	1075762	2.31%	1074856	2.19%
1.4	- venituri Buget local	0	0	176976	0.38%	491758	1.00%
1.5	- venituri Buget de stat DSP	2978664	7.42%	3400058	7.29%	3306884	6.73%
1.6	Fonduri nerambursabile	437744	1.09%	0	0	16664	0.03%
2	CHELTUIELI, din care:	39489747	100%	47046025	100%	49361748	100%
2.1	- cheltuieli de personal	33630883	85.16%	38730129	82.32%	41997019	85.08%
2.2	- cheltuieli materiale	5798424	14.68%	6099185	12.96%	7048695	14.28%
2.3	- cheltuieli de capital	60440	0.16%	2216711	4.72%	316034	0.64%

Sursa: Serviciul statistica; Serviciul fin.- contabilitate

**SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320**

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115

Structura bugetului de venituri și cheltuieli pe surse și tipuri de servicii An 2021

Structura bugetului de venituri și cheltuieli pe surse și tipuri de servicii	2021 Program perioadă (mii lei)	Realizat până la data 31.12.2021 (mii lei)	Prevederi anuale	
			Total initial (mii lei) 2021	Total realizat pana la data de 31.12 2021 (mii lei)
Total venituri	51.515,50	49.123,78	55.217,00	54.909,10
I. Venituri curente	26.494,00	24.400,37	26.794,00	27.660,14
C Venituri nefiscale	26.494	24.400,37	26.794,00	24.400,14
C1. Venituri din proprietate	8,00	7,20	9,00	7,06
Venituri din concesiuni si inchirieri	8,00	7,20	9,00	7,06
C2. Vanzari de bunuri si servicii	26.486	23.393,17	26.785	27.653,08
Venituri din prestari de servicii si alte activitati	26.441	24.348,02	26.782	27.624,85
Venituri din prestari servicii	1460	1014,90	1230	1142,88
Venituri din contractele cu CAS BT	21.574	20.088,74	22.578	23.589,63
Venituri din contractele incheiate cu DSP BT din sume alocate de la bugetul de stat	3.407	3.244,38	2.974	2.892,34
Donatii si sponsorizari	45	45,15	3,00	28,23
Venituri de valorificare a unor bunuri	8	7,61	25.013,30	3,21

**SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI**, CUI 13727320

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115

Subvenții din bugetele locale pentru finanțarea cheltuielilor de capital din domeniul sănătății	520	205,76	971,00	511,43
Sume alocate pentru stimulentele de risc	1.467,50	1.467,50	0	0
Subvenții din bugetele locale pentru finanțarea cheltuielilor curente din sanatate	286,00	286,00	-	20,00
Sume din bugetul de stat către bugetele locale pentru finanțarea investițiilor în sanatate	-	-	-	615,47
Subvenții din FNUASS pentru acoperirea drepturilor salariale	22.740	22.739,98	27.450,00	26.098,85
Sume primite de la U.E.	-	16,56	-	-
II. TOTAL CHELTUIELI (II.1 + II.2 + II.3 + II.4)	51.837,25	49.361,75	55.300,78	54.735,96
Cheltuieli curente	50.500,25	49.045,72	53.965,78	53.503,04
Titlul I cheltuieli de personal	42.458	41.997,02	45.205,00	44.383,54
Titlul II bunuri și servicii	7.821,25	6.751,43	8.552,78	8.924,92
Titlul X alte cheltuieli	320,00	297,27	208,00	194,58
Cheltuieli de capital	1.238,00	316,03	1.335,00	1.250,92
Titlul XII active nefinanciare	1.238,00	316,03	1.335,00	1.250,92
EXCEDENT/DEFICIT	-321,75	-237,97	83,78	155,14

Sursa : Serviciul financiar contabil



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115

După cum se observă ponderea cea mai mare în structura bugetului de venituri a instituției o are contractul de furnizare de servicii medicale încheiat cu Casa Județeană de Asigurări de Sănătate Botoșani (DRG + Spitalizare de zi), au crescut serviciile medicale ambulatorii prin înființarea de specialități noi, au crescut veniturile proprii servicii la cerere.

Ponderea cea mai mare în structura bugetului de cheltuieli o au cheltuielile de personal ajungând în anul 2021 la un procent de 81.08 % din totalul cheltuielilor și fiind în continuă creștere datorită aplicării legislației în vigoare. Se observă creșterea cheltuielilor cu medicamente, materiale sanitare în contextul evoluției pandemiei și a respectării planului de măsuri preventive și limitare a infecției cu virusul SARS COV2.

2.3. Cost mediu zi de spitalizare 2018 – 2019 – 2020 - 2021.

Nr. Crt.	Secția/Compartimentul	2018	2019	2020	2021
1	Boli Infecțioase	206.84	338.00	544.00	1125.00
2	Cardiologie	233.59	344.00	698.00	655.00
3	Chirurgie Generala	527.73	754.00	1264.00	1263.00
4	ORL	118.85	383.00	572.00	916.00
5	Ortopedie-traumatologie	463.49	603.00	648.00	801.00
6	Medicina Interna I	309.72	461.00	916.00	858.00
7	Diabet, nutritie si boli metabolice	105.31	188.00	362.00	394.00
8	Reumatologie	189.18	283.00	527.00	725.00
9	Medicina Interna II	233.4	361.00	730.00	676.00
10	Neonatologie	479.27	529.00	726.00	689.00
11	Neurologie	202.48	300.00	610.00	614.00
12	Obstetrica-Ginecologie	477.49	731.00	1498.00	1461.00
13	Pediatrie	299.79	365.00	783.00	679.00
14	Psihiatrie	171.57	257.00	417.00	383.00
	TOTAL	489.17	545.00	1007.00	1113.37

Sursa: Serviciul financiar – contabilitat.

Creșterea costului pe zi spitalizare se datorează și contextului evoluției pandemiei și a respectării planului de măsuri preventive și limitare a infecției cu virusul SARS COV2 în anul 2021.

**SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320**

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

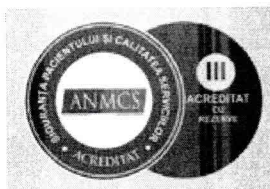
E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
Operator date cu caracter personal nr. 16115**3.4. Tarife spitalizare de zi**

Tarif spitalizare de zi 2018/2019/2020/2021 dupa cum urmeaza:	
Alte boli specificate ale vezicii biliare	263
Unghia incarnata	297
Debridarea excizionala a partilor moi	649
Incizia si drenajul hematomului tegumentar si al tesutului subcutanat	519
Repararea plagilor tegumentare si ale tesutului subcutanat in alte zone implicand si tesuturile profunde	555
Alte ingrijiri medicale specificate	331
Hepatita virala cronica C	225
Hipertensiunea esentiala (primara)	224
Cardiopatie ischemica cronica, nespecificata, fara coronografie	302
Pneumonie, nespecificata	417
Boala pulmonara obstructiva cronica cu infectie acuta a cailor respiratorii inferioare	375
Astmul cu predominenta alergica	177
Boala pulmonara interstitiala, nespecificata	381
Gastrita cronica, nespecificata	313
Gastro-duodenita, nespecificata	216
Hepatita activa cronica, neclasificata altundeva	405
Lumbago cu sciatica	347
Dorsalgie joasa	378

Tarifele contractate pentru serviciile medicale în regim de spitalizare de zi sunt specifice fiecărei secții.

2.5. Cheltuiala realizată pe un pat/bolnav/cost zi spitalizare.

N r. cr t.	Anul / Chelt uiala	Total, din care:	Spitalizare continua (DRG)+ Ambulator	Spitaliz are de zi	Pe un pat	Pe bolnav	Cost zi spitaliz are	Nr. Caz uri DR G	Nr. Zile de spitaliz are	Nr. Cazuri spitaliz are de zi
1	2018	41.905.331	34.887.591	437402	104142.06	2917.75	489.17	11864	71320	3812
2	2019	46.019.646,16	45.026.281,16	993.365	149901	2804	545.00	10967	63788	4180



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: https://www.spitaldorohoi.ro

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115

3	2020	51.080.306,70	51.639.736.70	559.430	176139	5206	1007.00	6806	38902	3005
4	2021	56.872.885,23	50.490.164,67	638.272	169770	4530	1113,37	7390	41387	5166

Sursa: Serviciul financiar – contabilitat.

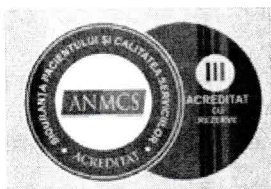
Se observă o creștere semnificativă a cheltuielilor cu serviciile medicale în regim de spitalizare continuă și ambulator având în vedere evoluția pandemiei cu virusul SARS-COV2, dar și creșterea prețurilor la medicamente, material sanitar, etc.

CAPITOLUL II ANALIZA SWOT A SPITALULUI MUNICIPAL DOROHOI

2. Analiza Swot.

Principalele aspecte ale mediului intern și ale mediului extern spitalului sunt prezentate în cadrul **analizei SWOT**.

MEDIUL INTERN	
PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
-Cea mai importantă instituție în asigurarea asistenței medicale ambulatorii și spitalicești pentru afecțiuni acute cu complexitate crescută și adresabilitate mare, pentru locuitorii municipiului Dorohoi și ai comunelor arundate (90 Km), inclusiv zona Darabani, circa 120.000 locuitori. -Clădiri și spații cu dotare tehnico-edilitară bună și circuite conform standardelor. -Dotarea cu apartură și dispozitive medicale noi. -Personal competent și calificat. -Creșterea paletelor de servicii medicale acordate în ambulator: Cabinet Urologie. -Experiența profesională a corpului medical. -Structură diversificată. -Implementarea și certificarea pe SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 15189, SR EN ISO 14001 și 18001 OHSAS. -Laborator de analize modernizat și acreditat RENAR.	-Structură pavilionară, deficiență în realizarea circuitelor funcționale și costuri ridicate cu utilitățile și întreținerea. -Număr insuficient de medici de specialitate: Cardiologie, Ați, Neurologie, Ortopedie și traumatologie, Radiologie și imagistică medicală, CPU, SMC. -Personal insuficient, fără a se putea îndeplini normarea personalului conform legii; -Lipsa posibilităților financiare de motivare a personalului și de perfecționare, ceea ce face dificil să atragi forța de muncă bine pregătită și cu dorința de afirmare în acest domeniu deosebit de dinamic, cum este domeniul sanitar; -Durata de spitalizare crescută pentru anumite afecțiuni datorită lipsei alternativelor de îngrijire postspitalizare (lipsa firmelor de îngrijiri la domiciliu); -Lipsa aparaturii de înaltă performanță (RMN, s.a.) care implică transportul interspitalicesc al pacienților până la Botosani/Suceava. -Insuficiența implicare a membrilor diverselor comisii în îndeplinirea atribuțiilor stabilite prin decizii.



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

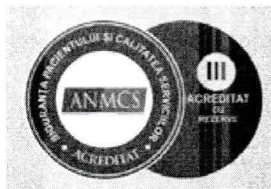
Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115

- Stație distribuție gaze medicale -Modernizarea și dotarea UTS. -Acreditat în conformitate cu standardele de acreditare ANMCS. -Implementarea regulamentului UE privind protecția datelor cu caracter personal, Regulamentul 679/2016. -Dispune de sistem informatic medical integrat, care permite informatizarea integrală a activității (atât clinică, cât și activitatea administrativă și financiară). Spitalul are implementat DES (fișă electronică a pacientului), cardul de sănătate și implicit semnătura digitală pe fiecare medic și compartiment administrativ (acolo unde este necesar), prescripția electronică de rețete și concedii medicale. -Servicii de securitate cibernetică. -Efectuarea zilnică de back-upuri pe HDD special destinat și NAS (Network Attached Storage).	-Sistem informatic integrat incomplet, actualele aplicatii software sunt separate si nu permit transferul complet al datelor medicale în aplicatiile de salarizare sau financiar contabile, în vederea emiterii de rapoarte necesare luării unor măsuri imediate. -Lipsa fondurilor pentru continuarea dotarilor. -Colaborare nesatisfăcătoare cu medicii de familie din zonă, în ceea ce privește urmărirea bolnavilor (inclusiv la internări si externări). -Lipsă spațiu ambulatoriu de specialitate. -Lipsa spatiu adecvat pentru C.P.U. -CPU în structura spitalului, nefinanțat de către Ministerul Sănătății, adresabilitatea ridicată a pacienților constituie un efort financiar. -Spațiu insuficient pentru spitalizare de zi. -Dotare cu aparatură: combină video endoscop+ colonoscop, aparat radiologic mobil, , uretrotom optic, aparatură necesară pentru intervenții urologice. - sisteme de operare PC utilizate, incompatibile cu noile versiuni de software sau de upgrad-uri.
---	---

MEDIUL EXTERN

OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
-Sprijin logistic și financiar din partea Ministerului Sanatatii prin DSP Botosani, precum si din partea autorităților locale (Consiliul Local Dorohoi si Primaria Municipiului Dorohoi). -Sprijin din partea Primariei Municipiului Dorohoi pentru atragerea de medici tineri in specialitatile deficitare prin acordarea de locuinte de serviciu. -Atragere finantare prin accesare Fonduri Structurale in colaborare cu Primaria Municipiului Dorohoi. -Schimburi de experiență cu spitale din UE. -Parteneriate cu ONG-uri și spitale înfrățite. -Perspectiva contractelor cu casele private de asigurări de sănătate. - Posibilitatea creșterii veniturilor prin sporirea numărului de servicii medicale acordate la cerere. -Posibilitatea interacțiunii cu operatori privați, prin externalizare sau asociere.	-Instabilitate legislativă. -Concurență puternică datorată apropierii de Botosani si Suceava, unde funcționează Spitalul Județean și unități private de asistență medicală. -Populatie saraca, cu resurse limitate, pe fondul ofertei de locuri de munca redusa. -Modificari demografice nefavorabile. -Subfinantare. -Acordarea unui tarif pe caz nesatisfăcător. -Cheltuieli de spitalizare de zi și DRG nedecontate de CAS BT și instabilitatea regulilor de finanațare din Contractul Cadru de furnizare de servicii medicale. -Apariția de perturbări în aprovizionarea cu medicamente și materiale sanitare. -Tendința de îmbătrânire a populației. -Exodul populației tinere. -Deteriorarea unor indicatori demografici (scăderea natalității). -Îmbătrânirea personalului de specialitate și lipsa medicilor. -Exodul medicilor tineri.



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

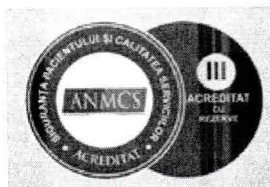
E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115

-Colaborarea cu firme de ingrijiri la domiciliu in contract cu CJAS Botoșani.
-Posibilități de atragere de fonduri suplimentare (donatii, sponsorizari, transferuri cu titlu gratuit, s.a.).
-Participarea la activități medico-sanitare în colectivități defavorizate.
-Îmbunătățirea colaborării cu medicii de familie.
-Derularea de către Consiliul local a programului operațional regional 2014-2020, aflate in desfasurare și anume
- Axa Prioritară 3, Prioritatea de Investiții 3.1. Operațiunea B Clădiri publice, Proiect contractat cod SMIS 118599, contract de finanțare nr.3081/07.09.2018, titlu – Eficientizarea energetică a clădirilor Secției Materno-infantil și bloc alimentar, spălătorie.
-Axa Prioritară 8. Prioritate de investiții 8.1 – Obiectivul Specific 8.1/ Operațiunea A-Ambulatorii, Modernizarea Ambulatoriului din cadrul Spitalului Municipal Dorohoi.
- POIM P819/P9P1/ Consolidarea capacitatii de gestionare a crizei sanitare COVID 19/1, Proiect cod SMIS 140664 – Dotarea Spitalului Municipal Dorohoi cu echipamente specifice pentru gestionarea crizei sanitare cauzate de SARS-CoV2.
- Proiect POIM Fluide și Gaze Medicinale, “Creșterea siguranței pacientului în pavilioanele secției Chirurgie și Interne” cod MySMIS 155558.

-Legislație mai puțin favorabilă spitalelor municipale.
-Contextul epidemiologic actual datorat situației epidemiologice cu virusul SARS COV2 prin creșterea costurilor pentru medicamente, materiale sanitare, echipamente de protecție, dezinfectanți, necesare pentru tratarea pacienților suspecți / confirmați cu SARS-COV2.
-Tendința generală de creștere a costurilor (medicamente, materiale sanitare, hrana, utilități, etc.) .
-Creșterea nivelului de informare a pacienților / aparținătorilor, concomitent cu progresul și diversificarea tehnologiilor de diagnosticare și terapeutice vor conduce la creșterea așteptărilor acestora.
-Atacuri cibernetice din exteriorul țării asupra bazelor de date, atât a bazei de date cu caracter personal -starea de sănătate a pacienților- cât și asupra personalului și a bazei de date financiar contabile.
- Creșterea tarifelor la energie electrică și gaze naturale.
-Stare conflictuală și instabilă la granițele țării, conflict armat în Ucraina.
-Tendința generală de creștere a costurilor și în contextul conflictului armat de la granița țării.



CAPITOLUL III IDENTIFICAREA PROBLEMELOR CRITICE

3.1. Identificarea priorităților.

În urma analizei situației a evoluției indicatorilor, resurselor și cheltuielilor, s-a stabilit ca fiind prioritare următoarele:

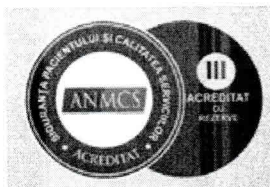
- organizarea activităților legate de asigurarea resurselor umane și materiale.
- comunicarea în vederea creșterii eficienței și îmbunătățirii calității actului medical ce duce implicit la creșterea siguranței și gradului de satisfacție a pacientului.
- diversificarea gamei de servicii spitalicești cu noi tipuri de servicii medicale, printr-o restructurare și modernizare permanentă.
- îmbunătățirea calității condițiilor hoteliere cu utilizarea judicioasă și eficientă a spațiilor și circuitelor.
- promovarea serviciilor de sănătate printr-o politică adecvată de marketing (publicitatea instituțională și profesională: web, publicații de specialitate).
- atragerea de alte surse de finanțare: donații, sponsorizări, etc.

Realizarea acestor activități este necesară în vederea continuității activității precum și pentru menținerii acreditării unității sanitare, conform standardelor.

3.2. Identificarea problemelor critice.

Din analiza situației actuale a evoluției indicatorilor, resurselor și cheltuielilor se conturează următoarele probleme critice:

- Vulnerabilitatea circuitelor funcționale din cadrul spitalului, în condițiile în care spitalul trebuie să asigure circuite separate pentru bolnavii suspecti / confirmați cu SARS-COV2, cât și pentru alte categorii de pacienți non COVID 19.
- Vulnerabilitatea circuitelor funcționale din cadrul spitalului, în condițiile în care spitalul este în plin proces de reabilitare și dezvoltare.
- Risc epidemiologic crescut datorat infecției cu SARS-COV2.
- Infrastructură deficitară;
- Lipsa personalului calificat pentru toate specialitățile din structura spitalului;
- Lipsa aparaturii medicale pentru stabilirea rapidă a diagnosticului inițial;
- Lipsă secții / compartimente pentru specialitățile cu adresabilitate în ambulatoriul integrat pentru asigurarea continuității asistenței medicale;
- Adresabilitate în scădere datorită situației demografice cât și a migrației.
- Tariful mediu pe caz rezolvat nediferențiat pe specialități.
- Acordarea de servicii medicale cetățenilor străini sau apatrizilor aflați în situații deosebite, proveniți din zona conflictului armat din Ucraina.



CAPITOLUL IV OBIECTIVE GENERALE ȘI SPECIFICE

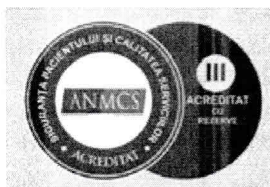
I. OBIECTIVE GENERALE

1. Creșterea capacității de furnizare de servicii medicale oferite populației , în condițiile diversificării acestora.
2. Îmbunătățirea constantă a serviciilor hoteliere ale spitalului.
3. Creșterea calității actului managerial prin dezvoltarea sistemului de control intern managerial. Implementarea programelor informatice de analiza și costuri, îndeplinirea indicatorilor de performanță.
4. Creșterea gradului de dotare a spitalului cu aparatură medicală performantă cu posibilități superioare de diagnostic și tratament.
5. Dezvoltarea secțiilor clinice și a compartimentelor prin restructurarea acestora raportat la activitatea desfășurată.
6. Diversificarea serviciilor medicale oferite în Ambulatoriul de Specialitate .
7. Crearea unui climat de muncă adecvat , care să permită activitatea eficientă a fiecărui membru din secțiile și serviciile spitalului.
8. Dezvoltarea continuă a rețelei IT și a programelor informatice ale spitalului , astfel încât datele pacienților și administrative să fie accesibile și corect prezentate și securizate.
9. Îndeplinirea standardelor necesare menținerii acreditării ANMCS.

II. OBIECTIVE SPECIFICE

I. Obiective pe termen scurt: (1an) – 2022

1. Expertiză tehnică și Dali pavilion Psihiatrie.
2. Construire lift exterior pavilion Interne.
3. Extindere și modernizare casa scării pavilion Chirurgie
4. Licențe sistem de operare.
5. Achiziționare de aparatură medicală conform listei de investiții aprobată pentru anul 2022.
6. POIM P819/P9P1/ Consolidarea capacității de gestionare a crizei sanitare COVID 19/1, Proiect cod SMIS 140664 – Dotarea Spitalului Municipal Dorohoi cu echipamente specifice pentru gestionarea crizei sanitare cauzate de SARS-CoV2 în parteneriat cu Primăria Municipiului Dorohoi.



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

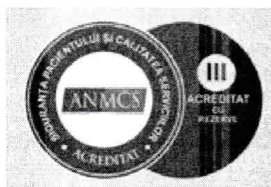
Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115

-
7. Derularea de către Consiliul local a programului operațional regional 2014-2020, aflate în desfășurare și anume:
 - Axa Prioritară 3, Prioritatea de Investiții 3.1. Operațiunea B Clădiri publice, Proiect contractat cod SMIS 118599, contract de finanțare nr.3081/07.09.2018, titlu – Eficientizarea energetică a clădirilor Secției Materno-infantil și bloc alimentar, spălătorie.
 - Axa Prioritară 8. Prioritate de investiții 8.1 – Obiectivul Specific 8.1/ Operațiunea A- Ambulatorii, Modernizarea Ambulatoriului din cadrul Spitalului Municipal Dorohoi.

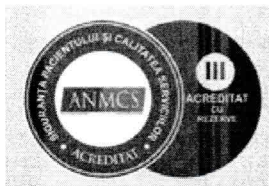
II. Obiective pe termen mediu: (1-3 ani):

1. Consolidarea capacității de gestionare a situației epidemiologice COVID 19.
2. Derularea de către Consiliul local a programului operațional regional 2014-2020, aflate în desfășurare și anume:
 - Axa Prioritară 3, Prioritatea de Investiții 3.1. Operațiunea B Clădiri publice, Proiect contractat cod SMIS 118599, contract de finanțare nr.3081/07.09.2018, titlu – Eficientizarea energetică a clădirilor Secției Materno-infantil și bloc alimentar, spălătorie.
 - Axa Prioritară 8. Prioritate de investiții 8.1 – Obiectivul Specific 8.1/ Operațiunea A- Ambulatorii, Modernizarea Ambulatoriului din cadrul Spitalului Municipal Dorohoi.
3. Înființare/ amenajare compartimente:
 - compartiment Pneumologie – la nivelul secției Medicală II.
 - compartiment Nefrologie și Dializă – la nivelul secției Medicală II.
 - compartiment Urologie - la nivelul secției Chirurgie generală.
 - compartiment Endocrine – la nivelul secției Medicală I.
4. Dotarea spitalului cu sisteme de siguranță privind atacurile cibernetice (ex: firewall).
5. Implementarea sistemului de identificare și control prin intermediul codurilor de bare:
 - brățară personalizată pentru fiecare pacient care permite identificarea unică a pacientului.
6. Derularea de către UAT a municipiului Dorohoi "Creșterea siguranței pacienților în clădirile secției Chirurgie și secției Interne din cadrul Spitalului Municipal Dorohoi" cod SMIS 155558.



III. Obiective pe termen lung (1-5 ani):

1. Consolidarea capacității de gestionare a situației epidemiologice COVID 19.
2. Propuneri în vederea atragerii, aplicării și implementării de proiecte cu finanțare europeană- eligibile pentru spital - prin cooperare cu structurile Consiliului Local Dorohoi, responsabile de accesarea fondurilor europene.
3. Menținerea și monitorizarea stadiului de implementare a standardelor Autorității Naționale de Management al Calității în Sănătate.
4. Menținerea sistemelor de management al calității implementate: Certificare: ISO 9001, ISO 18001, ISO 14001.
5. Dezvoltarea, la nivelul tuturor structurilor medicale și nemedicale a Sistemului de Control Intern Managerial, conform Ord.S.G.G.600/2018.
6. Eficientizarea, standardizarea și integrarea proceselor în vederea realizării compatibilității cu sistemele de sănătate din statele membre UE, dezvoltarea, modernizarea infrastructurii și dotarea cu aparatură/echipamente medicale Modernizarea rețelei informatice (înlocuirea sistemelor PC depășite fizic și moral), re-proiectarea arhitecturii rețelei informatice.



CAPITOLUL V RESURSE, RESPONSABILITĂȚI, REZULTATE, EVALUARE

5.1. Resurse umane, materiale, financiare

Planul strategic are caracter tactic – operațional, ajutând la previzionarea activităților de realizat, baza fiind resursele existente și dezvoltarea continuă a acestora.

- **Resursele umane.** Pentru realizarea obiectivelor propuse, unitatea dispune de resursele umane necesare desfășurării în bune condiții a activităților menționate, dar și de posibilitatea instruirii și perfecționării personalului existent.

- **Resursele financiare** – se va urmări eficientizarea resurselor existente. Vor fi folosite judicios veniturile din contractele cu CJAS Botoșani, DJSP Botoșani, veniturile proprii ale spitalului (servicii la cerere: clinice, paraclinice, recuperare, spitalicești etc.), cât și veniturile din contractele de donație și sponsorizări.

- **Resursele materiale:** sunt asigurate de patrimoniul existent, cu îmbunătățirea acestuia odată cu identificarea de noi surse de finanțare.

5.2. Responsabilitati.

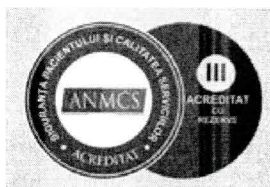
Pentru realizarea activităților propuse în planul strategic, alături de conducerea unității (manager, director financiar contabil și director medical) vor participa toți salariații unității, știindu-se că munca în echipă aduce rezultatele dorite și crearea unui mediu de muncă optim. Monitorizarea obiectivelor, activităților și resurselor planificate se va face cu implicarea tuturor factorilor responsabili.

5.3. Rezultate așteptate.

- Asigurarea unui act medical de calitate bazat pe orintarea către pacient.
- Crearea unui climat de încredere și respect reciproc între pacienți și personalul unității.
- Acces echitabil la servicii esențiale cu acces primordial la serviciile și intervențiile cu caracter preventiv.
- Realizarea indicatorilor de performanță.
- Creșterea gradului de siguranță și satisfacție a pacientului.
- Eficientizarea serviciilor.

5.4. Indicatori de monitorizare/evaluare:

- Indicatori de management ai resurselor umane.
- Indicatori de management ai calității.



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
Operator date cu caracter personal nr. 16115

● Indicatori economico – financiari.

Monitorizarea indicatorilor se efectuează trimestrial/semestrial/anual în vederea evaluării îndeplinirii activităților propuse, începând cu primul trimestru de la implementare. La finalul fiecarui an se face evaluarea proiectului, și în funcție de rezultate se decide continuarea sau modificarea acestuia.

Evaluarea are scopul de a stabili noi măsuri pentru realizarea obiectivului/activitatilor propuse. Evaluarea finala se face la sfârșitul termenului prevazut.

5.5. Evaluarea planului strategic.

5.5.1. Evaluarea de etapă.

Evaluarea de etapă a PLANULUI STRATEGIC se va face prin analiza tuturor indicatorilor pe fiecare obiectiv în parte.

Periodicitate: anual.

Documente emise: Raport de evaluare de etapă.

Responsabil: Comitetul Director.

Circuitul documentelor: Raportul se prezintă anual Consiliului de Administrație.

5.5.2. Revizuirea planului strategic.

Revizuirea PLANULUI STRATEGIC se va face la propunerea Comitetului Director.

Editia revizuită a Planului strategic este supusă aprobării Consiliului de Administrație.

Documente emise: Plan strategic revizuit.

Responsabil: Comitetul director.

Circuitul documentelor: Planul strategic revizuit se prezintă spre aprobare Consiliului de Administrație.

Consultarea cu Consiliul de Administrație

Acest plan strategic a fost elaborat prin consultarea șefilor/coordonatorilor de secții, servicii compartimente și a fost prezentat pentru consultare și aprobare Comitetului Director și Consiliului de Administrație.